

© И.Ф. Емельянова, Е.В. Рочняк

Научная статья  
УДК 338.1**ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА В ПОИСКАХ НОВОЙ ПАРАДИГМЫ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД**

И.Ф. Емельянова, Е.В. Рочняк

**Емельянова Ирина Федоровна,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры философии и истории, Донецкий государственный педагогический университет им. В. Шаталова, Горловка, Россия.

ORCID: 0009-0002-6540-7015

irina.emelaynova1975@inbox.ru

**Рочняк Елена Владимировна,**

кандидат философских наук, доцент кафедры философии и истории, Донецкий государственный педагогический университет им. В. Шаталова, Горловка, Россия.

ORCID: 0000-0001-7427-9065

lero1981@yandex.ru

**Аннотация.** *Статья посвящена изучению теоретико-методологических основ создания кластерной модели территориального развития в новых регионах России на примере Донецкой Народной Республики. Актуальность и практическая значимость выбранной темы исследования обусловлена назревшей необходимостью разработки методологии встраивания нового региона в экономическое пространство России, поиска наиболее оптимальных подходов к восстановлению и последующему развитию хозяйственного комплекса Республики. Исследование базируется на теориях пространственной, региональной и сетевой экономики, инновационного развития. Для обеспечения достижения цели исследовательской работы автор в качестве основных методов исследования применял анализ, синтез, сравнение, обобщение, методы системного, статистического и графического анализа. Констатируется, что в современных реалиях развития Донецкой Народной Республики, активная кластерная политика может стать одним из основных механизмов реализации стратегических приоритетов ее социально-экономического развития. Автором работы на основе открытых источников информации обоснована роль кластеров в развитии региональных экономик; рассмотрены особенности кластерной политики ДНР на современном этапе, выявлены существующие проблемы ее реализации, рассмотрены тенденции и современное состояние процесса кластеризации экономики макрорегиона, выявлены сильные и слабые стороны социально-экономического и инновационного развития ДНР в контексте целей кластерообразования, определены перспективные отраслевые*

*направления кластерной кооперации, разработаны конкурентные рекомендации по обеспечению устойчивого функционирования и развития кластеров, совершенствования кластерной политики и усиления кластерных процессов. Представленный аналитический материал и полученные по итогу проведенного исследования выводы могут быть использованы органами региональной исполнительной власти, осуществляющих функции разработки и реализации проектов устойчивого развития при разработке и совершенствовании стратегий регионального развития с использованием потенциала кластерообразования.*

**Ключевые слова:** *кластер, межрегиональный кластер, кластерная политика, кластерный подход, регион, Донецкая Народная Республика, «умная специализация».*

**Библиографическая ссылка:** *Емельянова И.Ф., Рочняк Е.В. Донецкая Народная Республика в поисках новой парадигмы экономического развития: кластерный подход // ЦИТИСЭ. 2025. № 1. С. 191-205.*

Research Full Article

UDC 338.1

## **DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC IN SEARCH OF A NEW PARADIGM OF ECONOMIC DEVELOPMENT: A CLUSTER APPROACH**

I.F. Yemelyanova, E.V. Rochnyak

**Irina F. Yemelyanova,**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Philosophy and History, Donetsk State Pedagogical University named after V. Shatalov, Gorlovka, Russian Federation.

ORCID: 0009-0002-6540-7015

[irina.emelaynova1975@inbox.ru](mailto:irina.emelaynova1975@inbox.ru)

**Elena V. Rochnyak,**

Candidate of Philosophical Sciences, Associate Professor of Philosophy and History, Donetsk State Pedagogical University named after V. Shatalov, Gorlovka, Russian Federation.

ORCID: 0000-0001-7427-9065

[lero1981@yandex.ru](mailto:lero1981@yandex.ru)

**Abstract.** *The article is devoted to the study of the theoretical and methodological foundations of creating a cluster model of territorial development in new regions of Russia on the example of the Donetsk People's Republic. The relevance and practical significance of the chosen research topic is due to the urgent need to develop a methodology for embedding a new region into the economic space*

*of Russia, searching for the most optimal approaches to the restoration and subsequent development of the economic complex of the Republic. The research is based on the theories of spatial, regional and network economics, and innovative development. To ensure the achievement of the research goal, the author used analysis, synthesis, comparison, generalization, methods of systematic, statistical and graphical analysis as the main research methods. It is stated that in the modern realities of the development of the Donetsk People's Republic, an active cluster policy can become one of the main mechanisms for implementing strategic priorities of its socio-economic development. The author of the work based on open sources of information substantiates the role of clusters in the development of regional economies; the features of the DPR cluster policy at the present stage are considered, existing problems of its implementation are identified, trends and the current state of the clustering process of the macroregion economy are considered, strengths and weaknesses of the socio-economic and innovative development of the DPR in the context of cluster formation goals are identified, promising sectoral directions of cluster cooperation are identified, competitive recommendations for ensuring the sustainable functioning and development of clusters are developed, improving cluster policy and strengthening cluster processes. The presented analytical material and the conclusions obtained as a result of the conducted research can be used by regional executive authorities responsible for the development and implementation of sustainable development projects in the development and improvement of regional development strategies using the potential of cluster formation.*

**Keywords:** *cluster, interregional cluster, cluster policy, cluster approach, region, Donetsk People's Republic, "smart specialization".*

**For citation:** *Yemelyanova I. F, Rochnyak E. V. Donetsk People's Republic in search of a new paradigm of economic development: a cluster approach CITISE, 2025, pp. 191-205.*

### **Введение.**

После вхождения Донецкой Народной Республики (далее ДНР) с сентября 2022 г. в состав Российской Федерации в качестве нового субъекта актуальность приобрели вопросы поиска методологии его встраивания в экономическое пространство России, определения приоритетов его социально-экономического развития. Поиск оптимальных подходов к восстановлению и последующему развитию хозяйственного комплекса актуализирует практическую значимость применения кластерного подхода к развитию экономики.

Кластеризация как методология социально-экономического развития сформировалась достаточно давно, еще в начале XIX и сегодня базируется на довольно обширной базе научных работ как зарубежных, так и отечественных ученых [6, с. 108]. Различным аспектам кластеризации региональной экономики посвящены работы современных российских исследователей О.Г. Чарыковой, Е.С. Марковой [7], Н.А. Смирновой [8], В. Фадеевой Н.А. [9], Коробковой [5], О.Н. Киселевой., А.В. Васиной, О.В. Сысоевой [13] и др. Отдельно, следует выделить, исследования А.А. Юрьевой [2], Е.А. Стрябковой, Ю.Г. Лысых [4], посвященных обоснованию важности создания межрегиональных кластеров как инструментов сглаживания диспропорций социально-экономического развития регионов.

Несмотря на имеющуюся обширную теоретическую базу исследований в области кластерного развития экономики, относительную развитость теории кластеров, доказанную ее эффективность с точки зрения усиления конкурентоспособности регионов России, пока еще не нашли должного внимания исследования в области определения рациональной основы

кластерной политики и моделирования кластеров в новых регионах, в том числе, Донецкой Народной Республики.

Вопросы кластеризации регионального экономического пространства в контексте восстановления и модернизации экономики ДНР требуют серьезного осмысления с позиций конкретной территории. Исследования в этой области, прежде всего, должны быть направлены на поиск перспективных направлений кластеризации экономики региона с учетом особенностей развития его хозяйственного комплекса и имеющегося экономического потенциала, выявления незанятых ниш с точки зрения экономического хозяйствования, детализации существующих проблем реализации кластерной политики на уровне макрорегиона, поиска путей их разрешения.

Недостаточная разработанность указанных проблем, теоретическая и практическая значимость их решения определили замысел, выбор темы, логику построения, цель и задачи научного исследования.

Таким образом, *цель* статьи состоит в развитии концептуальных положений кластерной политики, раскрывающих: экономическую природу кластера, роль кластеров в развитии региональных экономик, оценку уровня реализации кластерной модели развития экономики ДНР, подход к идентификации потенциальных кластеров, а также в разработке практических рекомендаций по совершенствованию кластерной политики и усилению кластерных процессов в регионе.

*Предметом исследования* выступили процессы кластеризации экономики ДНР, региональная кластерная политика государственных органов управления Донецкой Народной Республики на современном этапе.

#### **Методология исследования.**

В качестве основных методов исследования выступили анализ, синтез, сравнение, обобщение, методы системного, статистического и графического анализа.

#### **Авторские концептуальные подходы к решению проблемы.**

Гипотеза настоящего исследования строится на предположении о том, что одним из основных механизмов реализации стратегических приоритетов социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, как нового региона Российской Федерации на современной может стать активная кластерная политика.

Для рассмотрения и однозначного понимания темы исследования необходимо определить ряд терминов, которые необходимы для последовательного изложения изучаемого вопроса.

Кластерная политика в рамках данного исследования рассматривается как система целенаправленных государственных мер, осуществляемых федеральными и региональными органами власти по идентификации кластеров, включающая идентификацию, поддержку и развития кластеров.

Анализ теоретических основ кластерной теории [1,8,13] в контексте концепции регионального экономического развития позволяют определить современный кластер в общем виде как агломерацию взаимосвязанных компаний, предприятий инфраструктуры, научно-исследовательских институтов, вузов, органов государственного управления и других организаций, взаимодополняющих друг друга и усиливающих конкурентные преимущества отдельных компаний, и кластера в целом. Особенностью кластера как формы экономических объединений является отсутствие полного слияния компании при наличии механизма взаимодействия [5, с.85]. Чаще всего дефиниция встречается в таких словосочетаниях, как «промышленный кластер», «инновационный кластер», «региональный кластер», «территориальный кластер», «межрегиональный кластер», что свидетельствует об его

универсальном характере и возможности обнаружения в любой экономической системе, как в границах города, района, региона или государства.

Изучение теоретико-методологические основ формирования кластеров в контексте социально-экономического развития региона [1,4,9] позволило идентифицировать следующие факторы в повышении конкурентоспособности региональной экономики в результате формирования и развития кластеров:

1. Повышение конкурентоспособности участников кластера в результате сокращения издержек производства, снижения налогов, транзакционных и логистических затрат, расширение конкурентных возможностей, усиление кадрового потенциала

2. Модернизация региональной экономики на основе усиления инновационной деятельности за счет накопления, быстрой диффузии и внедрения инноваций в кластере.

3. Увеличение налогового потенциала регионов за счет резидентов кластера.

4. Повышение предпринимательской активности и инвестиционной привлекательности региона за счет привлечения в кластеры предприятий малого и среднего бизнеса, программ привлечения иностранных инвестиций.

4. Увеличение занятости, повышение доходности регионального производства за счет: образования новых субъектов бизнеса, углубления специализации, создания недостающих производств в технологической цепи в рамках программ импортозамещения.

5. Укрепление экономической субъектности региона на уровне федерального и всероссийского рынка, создание имиджа развитой территории

Обоснование кластерного подхода как новой парадигмы экономического развития ДНР согласно целям научного исследования проводилось автором согласно следующим этапам:

- оценка современного состояния и тенденций развития кластерной политики в макрорегионе;

- выявления сильных и слабых сторон социально-экономического и инновационного развития ДНР для целей кластерообразования;

- разработка практических рекомендаций по совершенствованию кластерной политики и усиления кластерных процессов в регионе.

#### **Полученные результаты и их анализ.**

Донецкая Народная Республика относится к числу территорий традиционно-промышленного типа, при котором ключевое значение в базовом секторе экономики принадлежит отраслям промышленности. Исторически Донбасс всегда был промышленным регионом и до сих пор им является. [11, с.9]. Основываясь на аналитических материалах ученых Института экономических исследований (г. Донецк, ДНР), можно заключить, что промышленный комплекс Республики сегодня занимает более 50% общего объема реализованной продукции [10, с.11]. Развитый промышленный потенциал, прежде всего металлургическом, топливно-энергетическом, коксохимическом, машиностроительном комплексах составляет основу промышленности ДНР. Основную долю в промышленности, по состоянию на 2022 г., занимали металлургическое производство (33%), электроэнергетика (28,8%), пищевая промышленность (14,6%), коксохимическая промышленность (8,7%), добыча каменного угля (5,7%). [11, с.11]. Поэтому приоритетными для развития отраслями промышленности, с точки зрения кластеризации экономики, на региональном уровне определены традиционные отрасли промышленности: металлургия, машиностроение, коксохимическая и угольная.

Сегодня в новых регионах РФ, в том числе и в ДНР, активно идет процесс формирования соответствующих институциональных условий, необходимых для успешного кластерного развития региональной экономики. В 2022 году в ДНР создана специализированная организация - Государственный Концерн «Корпорация развития

Донбасса», деятельность которой направлена на стимулирование социально-экономического развития Республики. Корпорация, являясь центром реализации государственной политики в области инновационного развития экономики ДНР, осуществляет полномочия по вопросам: привлечения инвестиций; сопровождения и реализации инвестиционных проектов; формированию благоприятного инвестиционного климата; методического, организационного и информационного сопровождения развития кластерных структур.

Поддержку развития кластеров в Республике с 1 июня 2023 года также осуществляет Фонд развития промышленности (далее ФРП ДНР). Деятельность ФРП ДНР направлена на предоставление финансовой поддержки субъектам деятельности в сфере промышленности в форме займов и грантов, проведение комплексной экспертизы инвестиционных проектов, консультирование заемщиков в целях доработки инвестиционных проектов, осуществление мониторинга реализации проектов. Фонд является оператором Кластерной инвестиционной платформы, осуществляет поддержку проектов, соответствующих целям развития промышленного кластера.

Стимулирующим фактором кластеризации экономики региона является режим свободной экономической зоны (СЭЗ), действующий до 31 декабря 2050 года.<sup>1</sup> Особенности режима являются налоговые льготы и преференции, льготный порядок предоставления земельных участков в аренду, упрощение согласовательных процедур в градостроительной деятельности; льготное кредитование участников СЭЗ, возможность применения процедуры СЭС.

В целях обеспечения поддержки развития кластеров в новых регионах РФ на федеральном уровне запущены упрощенная процедура создания технопарков и кластеров до 2028 года<sup>2</sup>, льготный режим работы промышленных кластеров [13].

В контексте современных условий развития Донецкого региона, характеризующихся высокой неопределенностью, непредсказуемостью и нестабильностью внешней среды, государственными органами власти РФ и ДНР обоснована необходимость формирования межрегиональных кластеров в качестве инструмента экономического развития ДНР.

В настоящее время при поддержке Правительства Донецкой Народной Республики и Правительства Кузбасса, под патронажем Минпромторга Российской Федерации создан межрегиональный промышленный кластер - «КЭМЗ». Это первый в России межрегиональный кластер, который объединил предприятия новых регионов, в данном случае – ДНР, и других субъектов РФ. 29 декабря 2023 года кластер «КЭМЗ» вошел в реестр Минпромторга России<sup>3</sup>.

По состоянию на декабрь 2023 года кластерную инициативу по развитию кластера «КЭМЗ» образуют 10 организаций, включая производственные предприятия, проектные организации, научно-исследовательские и образовательные учреждения (рис. 1).

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 24.06.2023 № 266-ФЗ «О свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202306240004> (Дата обращения: 01.07.2024)

<sup>2</sup> Федеральный закон от 25.12.2023 № 658-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "О промышленной политике в Российской Федерации"». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202312250064> (Дата обращения: 01.07.2024)

<sup>3</sup> Реестр кластеров на 17.05.2024 г. Официальный сайт Государственная информационная система промышленности (ГИСП) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://gisp.gov.ru/gisip/reg\\_clusters](https://gisp.gov.ru/gisip/reg_clusters) (Дата обращения: 05.07.2024)



**Рисунок 1** - Структура межрегионального промышленного кластера «КЭМЗ»

*Источник:* составлено автором

Якорными предприятиями «КЭМЗ» стали: лидер в производстве проходческой техники широкого назначения, «Научно-производственное объединение «Ясиноватский машиностроительный завод» (ДНР), крупнейший производитель взрывобезопасных электродвигателей в России ООО «ТоргИнвест» (Кемеровская область), производитель систем автоматизации, связи и управления горно-шахтным оборудованием ООО «МП «Ильма» (Томская область) [15, с. 27].

Основным направлением деятельности кластера является производство и реализация высококачественного оборудования для проведения вертикальных, горизонтальных подземных горных выработок и метрополитена.

Инновационная инфраструктура представлена лабораторной базой промышленный технопарк «КЭМЗ» (Кемеровской область).

Деятельность кластера «КЭМЗ» имеет важное значение в вопросах развития и поддержания региональной и национальной экономики, особенно в контексте реализации политики импортозамещения.

Также в целях импортозамещения в 2023 г. было подписано соглашение о включении электротехнических предприятий Донбасса – Донецкого и Торезского электротехнических заводов в уже действующий инновационный территориальный электротехнический кластер

Чувашской республики<sup>4</sup>, планируется создание Донского химического кластера на базе индустриального парка «Новочеркасский» (Ростовская область), в состав которого войдут предприятия химической промышленности Ростовской области, Донецкой и Луганских Народных Республик [11, с. 98],

Создание межрегиональных кластеров как одной из новых форм пространственной организации экономики позволит предприятиям новым субъектам РФ развить собственное производство, установить кооперационные связи с другими регионами России, получить исследовательскую инфраструктуру, повысить устойчивость в области сбыта продукции.

Проведенный анализ современного состояния, тенденций и особенностей развития кластерной политики в макрорегионе, позволяет сделать вывод о том, что кластеризация экономики ДНР как нового региона России находится на начальном этапе. Кластерные инициативы макрорегиона направлены в основном на создание межрегиональных кластеров и в значительной степени направлены на обеспечение межрегиональной интеграции, встраивания ДНР в экономическое пространство России и достижение общих для регионов целевых ориентиров. Макрорегион использует дирижистскую модель управления кластерными образованиями: региональные органы власти являются инициаторами процессов кластеризации и рычагом для реализации целевых программ воздействия на эффективное функционирование кластера.

В ходе проведенного исследования автором были определены основные проблемы, сдерживающие кластерное развитие в ДНР. К их числу следует отнести:

- Отсутствие единой региональной концепции кластерной политики макрорегиона. Принятые документы стратегического планирования на региональном уровне в основном лишь декларируют современные тренды экономического развития. Стратегия и программы развития кластеров не разработаны.
- Ориентация запланированных кластерных инициатив на традиционную специализацию территории [3];
- Недостаток инициативы «снизу» в выстраивании кооперационных связей.
- Слабое вовлечение в кластерное взаимодействие малого и среднего бизнеса как основы социальной и экономической устойчивости региона. Данное обстоятельство значительно ограничивает мультипликативный эффект от деятельности созданных кластеров

Также исследование дает основания констатировать, об отсутствии кластерной отчетности на региональном уровне, статистического наблюдения процессов создания и деятельности кластеров, осуществлении финансирования мер государственной поддержки, реализуемой в отношении кластеров различных типов, в рамках различных государственных программ, что значительно затрудняет возможность анализа реализации региональной кластерной политики в целом.

Проведенный комплексный анализ сильных и слабых сторон макрорегиона для целей кластерообразования (рис.2) позволяет дополнить и выявить потенциальные диверсификационно-ориентированные кластеры

---

<sup>4</sup> Предприятия ДНР и республики Чувашия объединятся в межрегиональный промышленный кластер // Сайт Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://akitrf.ru/news/predpriyatiya-dnr-i-respubliki-chuvashiya-obedinyatsya-v-mezhregionalnyy-promyshlenny-klaster/?sphrase\\_id=11768#](https://akitrf.ru/news/predpriyatiya-dnr-i-respubliki-chuvashiya-obedinyatsya-v-mezhregionalnyy-promyshlenny-klaster/?sphrase_id=11768#) (Дата обращения: 12.07.2024)



Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выгодное экономико-географическое положение, выход к морю</li> <li>• Густая сеть автомобильных и железных дорог</li> <li>• Наличие уникальной минерально-сырьевой базы полезных ископаемых различной природы для развития промышленности: антрацит и каменный черный уголь; известняки и доломиты, глины, мрамор и гранит, кварцевые пески, мел, песчаники, гипс, базальт, графит, фосфориты, вермикулит, охра; медные, железные, нефелиновые, полиметаллические, редкоземельно-редкометалльные руды</li> <li>• Плодородные сельскохозяйственные земли</li> <li>• Наличие базы для создание крупных промышленных предприятий</li> <li>• Наличие научно-исследовательских центров, развитой сети учебных заведений для подготовки и переподготовки кадров</li> <li>• Опыт создание межрегиональных кластеров</li> <li>• Функционирование на территории Республики свободной экономической зоны (СЭЗ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Высокие риски ведения хозяйственной деятельности, обусловленные проведением специальной военной операции с активными военными действиями на территории региона</li> <li>• Высокая изношенность основных фондов промышленных предприятий</li> <li>• Нарушения кооперационных связей</li> <li>• Высокая себестоимость добычи угля, проблемы с реализацией угольной продукции</li> <li>• Временные логистические сложности (частичное/полное разрушение промышленной и логистической инфраструктуры вследствие ведения боевых действий)</li> <li>• Падение спроса продукции машиностроения со стороны основных потребителей – отечественных горнодобывающих предприятий</li> <li>• Низкий инновационный уровень развития отраслей промышленности в целом</li> <li>• Отток квалифицированных кадров и острый кадровым голод</li> <li>• Недостаточный уровень внедрения результатов научной разработки</li> </ul>

**Рисунок 2** - Соотношение сильных и слабых сторон Донецкой Народной Республики для целей кластерообразования

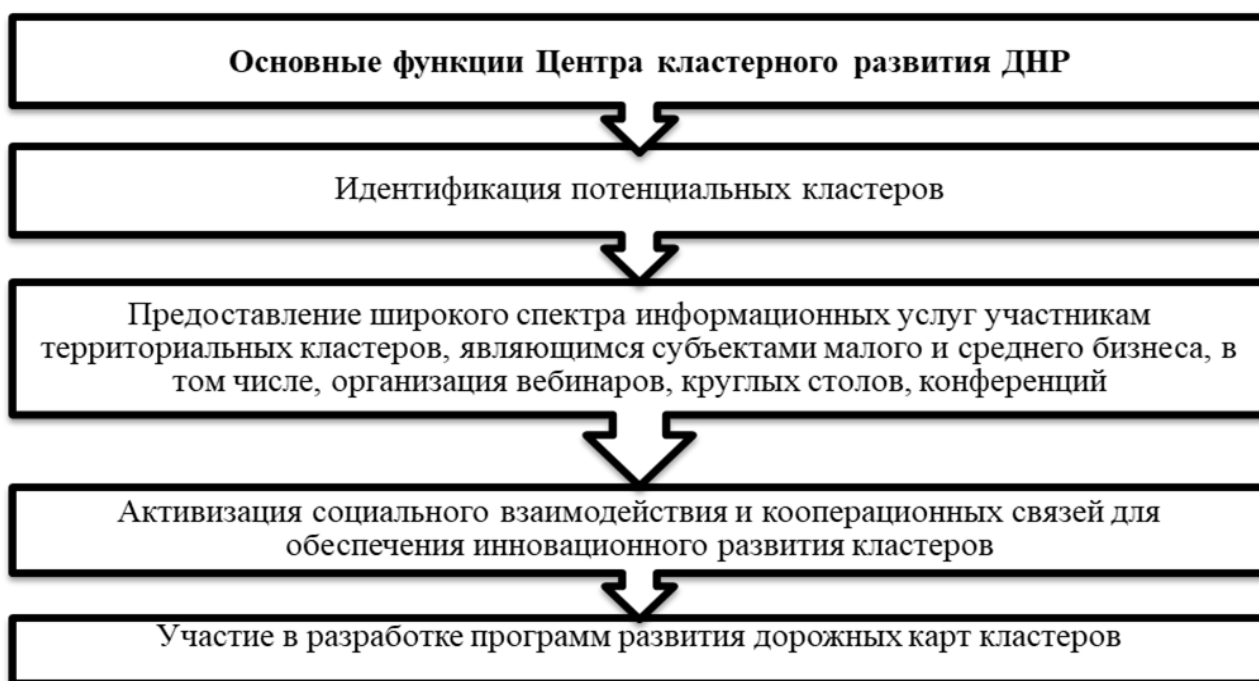
Анализ сильных и слабых сторон Донецкой Народной Республики, актуального социально-экономического состояния макрорегиона позволяет сделать вывод о том, что Республика обладает высоким потенциалом кластеризации не только в ключевых отраслях экономики (угольной, металлургической, топливно-энергетическом комплексе, машиностроение), но и строительной, фармацевтической и пищевой промышленности, агропромышленном комплексе, оборонном производстве. Учитывая минерально-сырьевую базу макрорегиона и современную социальную значимость строительной отрасли в условиях развития ДНР наиболее перспективным из потенциальных кластеров, является территориальный кластер строительных материалов.

В целом ДНР имеет большой потенциал экономического развития. Чтобы обеспечить переход экономики на инновационную социально-ориентированную модель развития, путем создания межрегиональных и территориальных кластеров, на наш взгляд, необходимо следующее:

1. Внести изменения в Закон ДНР «О стратегическом планировании в Донецкой Народной Республике» прописав в нем основные положения концепции региональной кластерной политики.

2. Разработать на региональном уровне Стратегию развития кластеров и план мероприятий по ее реализации, включающей разработку набора кластерных проектов и мер, направленных на формирование как межрегиональных, так и территориальных кластеров. При этом необходимо обеспечить преемственность задач стратегии экономического и социального развития Донецкой Народной Республики, обеспечивающей развитие приоритетных видов экономической деятельности и повышение конкурентоспособности региона.

3. На базе ГК «Корпорация развития Донбасса» создать Центр кластерного развития Донецкой Народной Республики (далее ЦКР ДНР) определить его основные функции. К числу которых могут относиться следующие функции, представленные на рис. 3.



**Рисунок 3 - Основные функции Центра кластерного развития ДНР**

*Источник: составлено автором*

4. Разработать научно-обоснованный методический инструментарий идентификации потенциальных кластеров в региональной экономике. Перспективным в этой связи, по мнению автора, является внедрение принципов концепции «умной специализации», базисом которой является поиск приоритетных направлений развития экономики региона на основе учета его конкурентных преимуществ. основополагающими элементами стратегии «умной специализации» являются: «инновации; государственная поддержка; межрегиональное сотрудничество; взаимодействие государство-бизнес-наука; вовлечение предпринимательских структур в определение приоритетных сфер развития региона как наиболее перспективных с точки зрения бизнеса; диверсификация региональной экономики, инвестиции для развития наукоемких отраслей специализации; уникальные ресурсы региона» [16, с. 223]

5. Разработать региональную программу развития территориальных кластеров с участием малого и среднего бизнеса. Кластерная политика и в отношении предприятий малого и среднего бизнеса должны быть интегрированы в стратегию и программы развития региона с целью преодоления институциональных ограничений, возникающих при развитии кластеров.

6. Обеспечить информационную поддержку деятельности кластерных структур и потенциальных участников кластера путем создания и ведения информационного наполнения сайта ЦКР ДНР (включая разделы: информация о сайте, лента новостей, подробная информация о региональных кластерах, меры государственной поддержки кластерных инициатив и др.)

7. Определить правовой механизм, предписывающий кластерным структурам предоставлять информацию об уровне организационного развития кластера, количестве участников и местоположении, отраслевой принадлежности в Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Донецкой Народной Республике.

8. Разработать механизм стимулирования территориальных кластеров, в зависимости от экономических результатов их деятельности, оцениваемых по установленным критериям. Чем выше результат, тем больше объем поддержки, для обеспечения синергетического эффекта и эффективности бюджетных расходов.

9. Для повышения эффективности кластерной политики необходимо усовершенствовать механизм оценки эффективности кластеров в системе региональной экономики. Методика оценки результативности работы кластеров в системе региональной экономики требует повышенного внимания не только с точки зрения экономических результатов деятельности кластера, но и затрат ресурсов, внедрения инноваций, учета социальной составляющей и эффективности мер государственной поддержки кластера, то есть должна быть комплексной и должна включать, по мнению автора оценку групп показателей, представленных на рис. 4.



**Рисунок 4** - Методика оценки эффективности кластера

*Источник:* составлено автором

Таким образом, перспективы развития экономика кластерного типа в Донецкой Народной Республике требуют применения комплексного подхода, включающего организационные, финансовые, правовые и информационные меры, которые в совокупности позволят повысить эффективность кластерного подхода в решении задач устойчивого социально-экономического развития макрорегиона.

**Выводы.**

В процессе проведенного исследования автором обоснована роль кластеров в развитии региональных экономик; рассмотрены особенности кластерной политики Донецкой Народной Республики на современной этапе, выявлены существующие проблемы ее реализации, рассмотрены тенденции и современное состояние процесса кластеризации экономики макрорегиона, выявлены сильные и слабые стороны социально-экономического и инновационного развития ДНР в контексте целей кластерообразования, определены перспективные отраслевые направления кластерной кооперации, разработаны конкурентные рекомендации по обеспечению устойчивого функционирования и развития кластеров, совершенствования кластерной политики и усиления кластерных процессов.

Опираясь на результаты проведенного исследования, автором был сделан вывод о том, что для реализации экономического потенциала Донецкой Народной Республики целесообразно использовать кластерную форму организации региональной экономики, которая сегодня может стать основным механизмом реализации стратегических приоритетов Республики, позволит обеспечить высокие темпы экономического роста и диверсификацию экономики за счет активизации взаимодействия и повышения конкурентоспособности предприятий, научно-исследовательских и образовательных организаций. Установлено, что макрорегион обладает высоким потенциалом кластеризации не только в ключевых отраслях экономики (угольной, металлургической, топливно-энергетическом комплексе, машиностроение), но и строительной, фармацевтической и пищевой промышленности, агропромышленном комплексе, оборонном производстве.

Научное исследование вносит авторский вклад в изучение возможностей кластерной формы организации региональной экономики. Новизна результатов исследования заключается в разработке конкретных рекомендаций по формированию кластерной политики и усилению кластерных процессов в ДНР, которые могут быть использованы органами региональных исполнительной власти, осуществляющих функции разработки и реализации проектов устойчивого развития при разработке и совершенствовании стратегий регионального развития с использованием потенциала кластерообразования.

Результаты данного исследования выступают основой для дальнейших научных изысканий автора в рамках данной области.

**Список источников:**

1. Яшева Г.А., Вайлунова Ю.Г. Методические аспекты формирования региональных кластерных стратегий в условиях цифровизации экономики Республики Беларусь // Вестник Брестского государственного технического университета. 2023. №1(130). С. 153-159. DOI: [10.36773/1818-1112-2023-130-1-153-158](https://doi.org/10.36773/1818-1112-2023-130-1-153-158)
2. Юрьева А.А. Развитие региональной социально-экономической политики в контексте формирования конкурентоспособных межрегиональных кластеров // Экономика и социум: современные модели развития. 2019. Т. 9, №1. С.38-50. DOI: [10.18334/ecsoc.9.1.40536](https://doi.org/10.18334/ecsoc.9.1.40536)
3. Попова И.В. Кластерный подход к решению проблем комплексного развития отраслей экономики ДНР и РФ / Международная научно-практическая конференция «Россия и Донбасс: перспективы сотрудничества и интеграции». - Москва: Издательский дом УМЦ, 2022. С. 355-363. URL: <https://elibrary.ru/grjpew>
4. Стрябкова Е.А., Лысых Ю.Г. Европейский и Российский опыт создания межрегиональных кластеров // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2019. № 12. С 404-408. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42214677>

5. Коробкова Н.А. Кластерная модель развития социально-экономического развития региона // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. 2021. № 3 (38). С.82-88. DOI: [10.21777/2587-554X-2021-3-82-88](https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-3-82-88)
6. Гамидуллаева Л.А., Страхов Е.П. Эволюция концепции кластерного развития: от агломерационной теории к экосистемам // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2023. Т. 14, № 1. С. 106–125. DOI: [10.18184/2079-4665.2023.14.1.106-125](https://doi.org/10.18184/2079-4665.2023.14.1.106-125)
7. Чарыкова О.Г., Маркова Е.С. Региональная кластеризация в цифровой экономике // Экономика региона. 2019. Т. 15, вып.2. С. 409-419. DOI: [10.17059/2019-2-8](https://doi.org/10.17059/2019-2-8)
8. Смирнов Н.А., Ладыженко С.Н., Полунин В.Л. Возможности и перспективы развития кластерной политики в условиях Ангаро-Енисейского макрорегиона // Московский экономический журнал. 2022. № 10. С. 177-190. DOI: [10.55186/2413046X\\_2022\\_7\\_10\\_609](https://doi.org/10.55186/2413046X_2022_7_10_609)
9. Фадеева Т.В. Рекомендации по реализации кластерной политики в современной России // Омский научный вестник. Сер. Общество. История. Современность. 2021. Т. 6, № 2. С. 154–160. DOI: [10.25206/2542-0488-2021-6-2-154-160](https://doi.org/10.25206/2542-0488-2021-6-2-154-160)
10. Половян А.В., Лепа Р.Н., Гриневская С.Н. Развитие промышленного сектора экономики: оценочные параметры // Вестник Института экономических исследований. 2023. № 3(31). С. 5-27.
11. Половян А.В., Сеницына К.И. Определение приоритетов развития промышленного региона // Modern Economy Success. 2023. № 5. С. 327-331. URL: <https://www.elibrary.ru/pslygc>
12. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения: коллективная монография / отв. ред. А.В. Половян. - Донецк: Институт экономических исследований, 2023. - 420 с. URL: <https://elibrary.ru/zmjwvw>
13. Киселева О.Н., Васина А.В., Сысоева О.В. Анализ реализации кластерного подхода в российской экономике в современных условиях // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2023. Т. 14, № 2. С. 35–46. DOI: [10.18287/2542-0461-2023-14-2-35-46](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2023-14-2-35-46).
14. Лепа Р.Н., Трубочанин В.В., Курносова О.А. Повышение инновационной активности в промышленности в рамках стратегии социально-экономического развития Донецкой Народной Республики // Теория и практика общественного развития. 2023. № 8. С. 113–121. DOI: [10.24158/tipor.2023.8.13](https://doi.org/10.24158/tipor.2023.8.13)
15. Шаронина Ю.В. Промышленный кластер «КЭМЗ»: выполнение задач по обеспечению технологического суверенитета и импортозамещения // Научно-технический и производственный журнал «Горная Промышленность». 2023. №1. С.26-27. URL: <https://elibrary.ru/tubmnr>
16. Шерстнева О.М., Яшева Г.А. Стратегия «умной специализации» регионов: теоретические аспекты и европейский опыт // Вестник Витебского государственного технологического университета, 2022. № 1 (42). С. 214-228. DOI: [10.24412/2079-7958-2022-1-214-228](https://doi.org/10.24412/2079-7958-2022-1-214-228)
17. Половян А.В., Лепа Р.Н., Гриневская С.Н. Промышленный суверенитет и развитие новых регионов России // Проблемы прогнозирования. 2024. № 2. С.61-72. DOI: [10.47711/0868-6351-203-61-72](https://doi.org/10.47711/0868-6351-203-61-72)

## References:

1. Yasheva G.A., Vailunova Yu.G. Methodological aspects of the formation of regional cluster strategies in the context of digitalization of the economy of the Republic of Belarus. *Bulletin of the Brest State Technical University*, 2023, no.1(130), pp. 153-159. (In Russian). DOI: [10.36773/1818-1112-2023-130-1-153-158](https://doi.org/10.36773/1818-1112-2023-130-1-153-158)

2. YUr`eva A.A. Development of regional socio-economic policy in the context of the formation of competitive interregional clusters. *Economics and society: modern models of development*. 2019, vol. 9, no. 1, pp.38-50. (In Russian). DOI: [10.18334/ecsoc.9.1.40536](https://doi.org/10.18334/ecsoc.9.1.40536)
3. Popova I.V. A cluster approach to solving the problems of integrated development of economic sectors of the DPR and the Russian Federation. *International Scientific and Practical Conference "Russia and Donbass: prospects for cooperation and integration"*. Moscow, 2022. pp.355-363. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/grjpew>
4. Stryabkova E. A, Ly`sy`x YU. G. European and Russian experience in creating interregional clusters. *Humanities, socio-economic and social sciences*. 2019. no.12. pp. 404-408. (In Russian). URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=4221467>
5. Korobkova N. A. Cluster model of the socio-economic development of the region. *Bulletin of the S.Y. Witte Moscow University. Series I. Economics and management*, 2021, no. 3(38), pp.82-88. (In Russian). DOI: [10.21777/2587-554X-2021-3-82-88](https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-3-82-88)
6. Gamidullaeva L. A., Straxov E. P. The evolution of the concept of cluster development: from agglomeration theory to ecosystems. *MIR (Modernization. Innovation. Development)*, 2023. vol, 14, no. 1, pp. 106-125. (In Russian). DOI: [10.18184/2079-4665.2023.14.1.106-125](https://doi.org/10.18184/2079-4665.2023.14.1.106-125)
7. CHary`kova O. G., Markova E. S Regional clustering in the digital economy. *The economy of the region*.,2019, vol. 15, issue.2, pp. 409-419. (In Russian). DOI: [10.17059/2019-2-8](https://doi.org/10.17059/2019-2-8)
8. Smirnov N.A., Lady`zhenko S.N., Polunin V.L. Opportunities and prospects for the development of cluster policy in the conditions of the Angara-Yenisei microregion. *Moscow Economic Journal*, 2022. no. 10, pp. 177-190. (In Russian). DOI: [10.55186/2413046X\\_2022\\_7\\_10\\_609](https://doi.org/10.55186/2413046X_2022_7_10_609)
9. Fadeeva T.V. Recommendations for the implementation of cluster policy in modern Russia // *Omsk Scientific Bulletin. Ser. Society. History. Modernity*, 2021, vol. 6, no. 2, pp. 154-160. (In Russian). DOI: [10.25206/2542-0488-2021-6-2-154-160](https://doi.org/10.25206/2542-0488-2021-6-2-154-160)
10. Polovyan A. V., Lepa R. N., Grinevskaya S. N. The development of the industrial sector of the economy: estimated parameters. *Bulletin of the Institute of Economic Research*, 2023. no. 3(31), pp.5-27. (In Russian).
11. Polovyan A.V. Sinicy`na K.I. Defining priorities for the development of an industrial region. *Modern Economy Success*,2023, no. 5, pp. 327-331. (In Russian). URL: <https://www.elibrary.ru/pslyrc>
12. The economy of the Donetsk People's Republic: state, problems, solutions. Collective monograph. Donetsk, Institute of Economic Research Publ., 2023, 420p. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/zmjwz>
13. Kiseleva O.N., Vasina A.V., Sy`soeva O.V. Analysis of the implementation of the cluster approach in the Russian economy in modern conditions. *Bulletin of Samara University. Economics and Management*, 2023, vol. 14, no. 2, pp. 35–46. (In Russian). DOI: [10.18287/2542-0461-2023-14-2-35-46](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2023-14-2-35-46).
14. Lepa R.N., Trubchanin V.V., Kurnosova O.A. Increasing innovative activity in industry within the framework of the strategy of socio-economic development of the Donetsk People's Republic. *Theory and practice of social development*. 2023. no. 8. p. 113–121. (In Russian). DOI:[10.24158/tipor.2023.8.13](https://doi.org/10.24158/tipor.2023.8.13)
15. Sharonina Yu.V. KEMZ Industrial Cluster: fulfilling the tasks of ensuring technological sovereignty and import substitution. *Scientific, technical and industrial journal «Mining Industry»* 2023. no.1. pp .26-27. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/tubmnr>
16. SHerstneva O.M, YAsheva G. A. Strategy of "smart specialization" of regions: theoretical aspects and European experience. *Bulletin of the Vitebsk State Technological University*, 2022. no. 1 (42). - p. 214-228. (In Russian). DOI:[10.24412/2079-7958-2022-1-214-228](https://doi.org/10.24412/2079-7958-2022-1-214-228)

17. Polovyan A. V., Lepa R. N., Grinevskaya S. N. Industrial sovereignty and development of new regions of Russia. *Problems of forecasting*, 2024, no. 2, pp. 61-72. (In Russian). DOI: [10.47711/0868-6351-203-61-72](https://doi.org/10.47711/0868-6351-203-61-72)

Submitted: 15 January 2025

Accepted: 16 February 2025

Published: 17 February 2025

