

© Н.В. Коваленко, Ю.А. Оникийчук

DOI: <http://doi.org/10.15350/2409-7616.2022.2.10>

УДК 332.14

**КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ РЕГИОНА**

Н.В. Коваленко, Ю.А. Оникийчук

Коваленко Наталья Валерьевна,доктор экономических наук, профессор кафедры
менеджмента, Южно-Российский институт управления
филиал РАНХ и ГС, Ростов-на-Дону, Россия.

РИНЦ SPIN-код: 8887-9735 / ORCID iD: 0000-0002-0417-912X

E-mail: sonatak96@gmail.com

Оникийчук Юлия Александровна,ассистент кафедры экономики и управления,
Луганский государственный университет им. В. Даля,
Алчевск, Луганская Народная Республика.

РИНЦ SPIN-код: 2081-3628

E-mail: onukijchuk@yandex.ru

Аннотация. *Регион - это сложная интегральная система, в рамках которой решается весь комплекс социально-экономических вопросов. Управление региональной конкурентоспособностью является ключевым, исключительным, монопольным правом органов власти, позволяющим им создавать источник уникальных конкурентных региональных преимуществ. Стратегическое управление конкурентоспособностью должно рассматриваться сегодня с позиции эффективного управления административно-территориальными единицами для обеспечения положительной динамики развития региона и повышения качества жизни населения. Создание конкурентных преимуществ невозможно без стратегического видения процесса управления. Применение мониторинга процесса стратегического управления является необходимым условием повышения региональной конкурентоспособности в долгосрочной перспективе. Для качественной разработки управленческих решений, которые повышали бы уровень конкурентоспособности региона необходимо использовать эффективную, действующую технологию управления региональной конкурентоспособностью, которая в свою очередь базируется на основательной, адекватной оценке состояния региональной конкурентоспособности. Усовершенствование методики оценки эффективности управления конкурентоспособностью региона облегчает процедуру сравнения регионов, поиска «узких мест» и формирования стратегии повышения конкурентного статуса. Предложенная математическая модель комплексной оценки эффективности управления конкурентоспособностью региона, состоящая из двух блоков: оценка конкурентного*

потенциала и уровня управления региональной конкурентоспособностью, позволяет с помощью элементов теории нечетких множеств осуществить оценку уровня эффективности управления конкурентоспособностью. По данной методике была проведена оценка уровня эффективности управления конкурентоспособностью субъектов Южного Федерального округа: Ростовской области, Республики Адыгеи и Краснодарского края за 2015-2020 годы. После детального анализа полученных результатов исследования были предложены рекомендации по повышению уровня конкурентоспособности исследуемых регионов.

Ключевые слова: *управление региональной конкурентоспособностью, конкурентный потенциал, стратегия, оценка, эффективность, теория нечетких множеств.*

UDC 332.14

**COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF THE
MANAGEMENT OF THE REGIONAL COMPETITIVENESS**

N.V. Kovalenko, Yu.A. Onikiychuk

Nataliya V. Kovalenko,

Doctor of Economic Sciences, Professor of the
Department of Management, South-Russian Institute
of Management, branch of the RANE and CS,
Rostov-on-Don, Russian Federation.
ORCID iD: 0000-0002-0417-912X
E-mail: sonatak96@gmail.com

Yulia A. Onikiychuk,

Assistant of the Department of Economics and
Management, Lugansk State University named after
V. Dahl, Alchevsk, Luhansk People's Republic.
RSCI SPIN code: 2081-3628
E-mail: onykichuk@yandex.ru

Abstract. *The region is a complex integral system within which the whole range of socio-economic issues is resolved. The management of regional competitiveness is a key, exclusive, monopoly right of the authorities, allowing them to create a source of unique competitive regional advantages. Strategic management of competitiveness should be considered today from the position of effective management of administrative-territorial units in order to ensure positive dynamics in the development of the region and improve the quality of life of the population. Creating competitive advantages is impossible without a strategic vision of the management process. The use of monitoring the strategic management process is a necessary condition for increasing regional*

competitiveness in the long term. For the qualitative development of management decisions that would increase the level of competitiveness of the region, it is necessary to use an effective, existing technology for managing regional competitiveness, which in turn is based on a thorough, adequate assessment of the state of regional competitiveness. Improving the methodology for assessing the effectiveness of managing the competitiveness of a region facilitates the procedure for comparing regions, searching for "bottlenecks" and developing a strategy to increase the competitive status. The proposed mathematical model for a comprehensive assessment of the efficiency of managing the competitiveness of a region, consisting of two blocks: an assessment of the competitive potential and the level of management of regional competitiveness, allows using elements of the theory of fuzzy sets to assess the level of efficiency of managing competitiveness. Using this methodology, an assessment was made of the level of effectiveness of managing the competitiveness of the subjects of the Southern Federal District: the Rostov Region, the Republic of Adygea and the Krasnodar Territory for 2015-2020. After a detailed analysis of the results of the study, recommendations were made to improve the level of competitiveness of the studied regions.

Keywords: *management of regional competitiveness, competitive potential, strategy, evaluation, efficiency, fuzzy set theory.*

Введение

Регион представляет собой эффективную саморегулирующуюся систему, способную функционировать в рамках экономического механизма государства. Постепенно происходит перенос акцентов регулирования экономического развития регионов с финансовой или технической помощи регионам на создание условий для повышения конкурентоспособности регионов. Соответственно должны быть изменены акценты региональной политики, ее средства и формы, а также формы помощи регионам [15].

Конкурентоспособность региона можно рассматривать с разных сторон: конкурентоспособность отдельного региона, конкурентоспособность региона внутри национальной экономики, конкурентоспособность региона на внешних рынках. Конкурентоспособность каждого отдельного региона, если гипотетически представить регион как обособленную часть хозяйственного пространства в пределах страны – то есть как часть национальной экономики, можно рассматривать, как способность реагировать на сегодняшние вызовы и быть устойчивым к внешним и внутренним воздействиям; способность обеспечивать простое и расширенное воспроизводство; способность достигать определенных собственными стратегиями целей развития. Рассмотрение конкурентоспособности региона как обособленной части национальной экономики позволяет определить критические проблемы, присущие тому или иному региону, и направления их решения [14].

Региональную конкурентоспособность возможно рассматривать в текущем и стратегическом ракурсе.

Текущая конкурентоспособность региона представляет собой совокупность конкурентных преимуществ региона, определяющих позиционирование региона относительно других территорий в оперативном измерении времени или на определенную дату. Текущая конкурентоспособность характеризует ретроспективу уровня качества управленческой деятельности в регионе

Конкурентоспособность как категория стратегического управления включает целевую ориентацию и потенциал развития экономической системы, ее дальнейшего преобразования и приобретение ею особых, присущих только этой экономической системе, конкурентных преимуществ. Регионы имеют разный потенциал развития, реализация которого позволяет получить долгосрочные конкурентные преимущества и сформировать соответственно разную стратегическую конкурентоспособность [7]

Конкурентоспособность региона находится под постоянным давлением изменений в мировой экономической, политической и технологической среде, растущей конкуренции со стороны других регионов в привлечении ограниченных ресурсов [2,12]. Влияние на конкурентоспособность факторов трансформирующейся среды развития обуславливает необходимость совершенствования методики оценки уровня управления региональной конкурентоспособностью, уточнения перечня индикаторов, определяемых во время мониторинга конкурентоспособности региона, включающих не только показатели конкурентного потенциала, но и показатели эффективности управления им.

Учитывая, что обеспечение конкурентоспособности – это процесс динамический, современное стратегическое управление конкурентоспособным развитием региона требует все большей оперативности. Поэтому основной целью создания и внедрения системы мониторинга конкурентоспособности региона считается повышение эффективности управления территориальной экономической системой как на тактическом, так и на стратегическом уровнях.

Применение на практике усовершенствованной комплексной оценки эффективности управления конкурентоспособностью региона в режиме реального времени позволяет принимать эффективные управленческие решения по корректировке параметров региональной экономической стратегии и устранению негативного влияния внутренних и внешних факторов, обеспечению гибкости и адаптивности управления, выявлению и укреплению конкурентных преимуществ региона.

Методология исследования.

Теоретической и методологической основой исследования являются теоретические положения, изложенные в работах отечественных и зарубежных авторов по исследуемым проблемам обеспечения конкурентоспособности. В работе использованы различные способы и приемы научных исследований: статистические наблюдения (анализ и обобщение ретроспективных данных), анализ и синтез (исследования современной системы обеспечения конкурентоспособности), системный подход (формирование принципов обеспечения региональной конкурентоспособности), ситуационный подход (выбор инструментов обеспечения региональной конкурентоспособности), элементы теории нечетких множеств.

Информационно-эмпирической базой стали экономические факты, установленные на основе данных статистических и экспертных разработок специалистов РФ и других стран, данные информационной сети Интернет, материалы семинаров и конференций, аналитические публикации отечественных и зарубежных ученых.

Результаты исследования

В общем смысле управление конкурентоспособностью региона - это процесс разработки и реализации стратегических управленческих решений, направленных на повышение уровня конкурентных возможностей этого региона путем эффективного использования конкурентных преимуществ и формирования конкурентных позиций для субъектов хозяйствования, базирующихся в пределах его юрисдикции [5].

Основными условиями обеспечения региональной конкурентоспособности является разработка эффективных стратегий, учитывающих имеющийся конкурентный потенциал региона, который может обеспечить внутренние и внешние конкурентные преимущества развития приоритетных, системообразующих видов экономической деятельности на инновационных началах и формирования соответствующей инфраструктуры [17].

Стратегические ориентиры повышения региональной конкурентоспособности и оптимизации модели развития должны базироваться на синергическом эффекте от результатов деятельности и сотрудничества населения, властных структур и представителей бизнеса

Стратегия конкурентоспособности определяет целевые ориентиры конкурентоспособности и средства их достижения во взаимодействии с внешней средой и

обеспечивает продвижение от формирования конкурентного потенциала, путем создания и удержания конкурентных преимуществ, до целевого уровня конкурентоспособности. Взаимобусловленность стратегий развития и конкурентоспособности региона представлена тем, что формирование регионального конкурентного потенциала является предпосылкой создания конкурентных преимуществ для повышения региональной конкурентоспособности, а последнее невозможно вне процесса развития [16].

Для обеспечения выбора эффективной стратегии управления конкурентоспособностью региона предполагается целесообразным оценка, как его конкурентного потенциала, так и уровня управления конкурентоспособностью региона. Предлагаемая структура оценки управления региональной конкурентоспособностью представлена на рисунке 1.

Конкурентный потенциал представляет собой совокупность способностей экономического субъекта, которые являются результатом опыта предыдущего функционирования, а также возможностей, которые обеспечат уникальность определенных позиций экономического субъекта в будущем [8].

Рассмотрим основные элементы конкурентного потенциала.

Для измерения конкурентного потенциала необходимо сфокусироваться на ключевых элементах: человеческий капитал; природные ресурсы; реальный капитал и инфраструктура; инвестиции и финансовый капитал; инновации и информация. В качестве источника для формирования базы показателей, характеризующих конкурентный потенциал, была использована методика, разработанная Консорциумом Леонтьевский центр- AV Group [4].

Конкурентоспособность региона становится реальностью только при условии перманентного развития человеческого капитала, являющегося стратегической целью управления регионом. При этом под качеством человеческого капитала понимаем совокупность характеристик здоровья, продолжительности жизни, трудовой активности, образованности, наличия современных знаний, умений и навыков, способностей к переобучению, адаптации к изменениям, мобильности, позволяющих наилучшим образом реализовать трудовой потенциал населения на рынке труда, обеспечивая прогрессивные изменения в развитии экономики региона, доходах населения. В значительной степени на человеческий капитал региона влияет численность экономически активного населения и уровень занятости. Важным фактором формирования человеческого капитала является охват образованием широкого круга населения региона. Целесообразно развивать два направления образования:

1. Направленность на повышение общего уровня образования и культуры регионального общества.

2. Направленность на повышение работающим населением квалификации и овладение новыми компетенциями.

При оценке природных ресурсов как элемента конкурентного потенциала могут быть включены географическое положение, климат и другие факторы, предоставляющие экономическому объекту возможности дополнительных преимуществ. В общей структуре показатели, характеризующие природные ресурсы, делятся на следующие группы ресурсов: минеральные, водные, земельные, лесные.

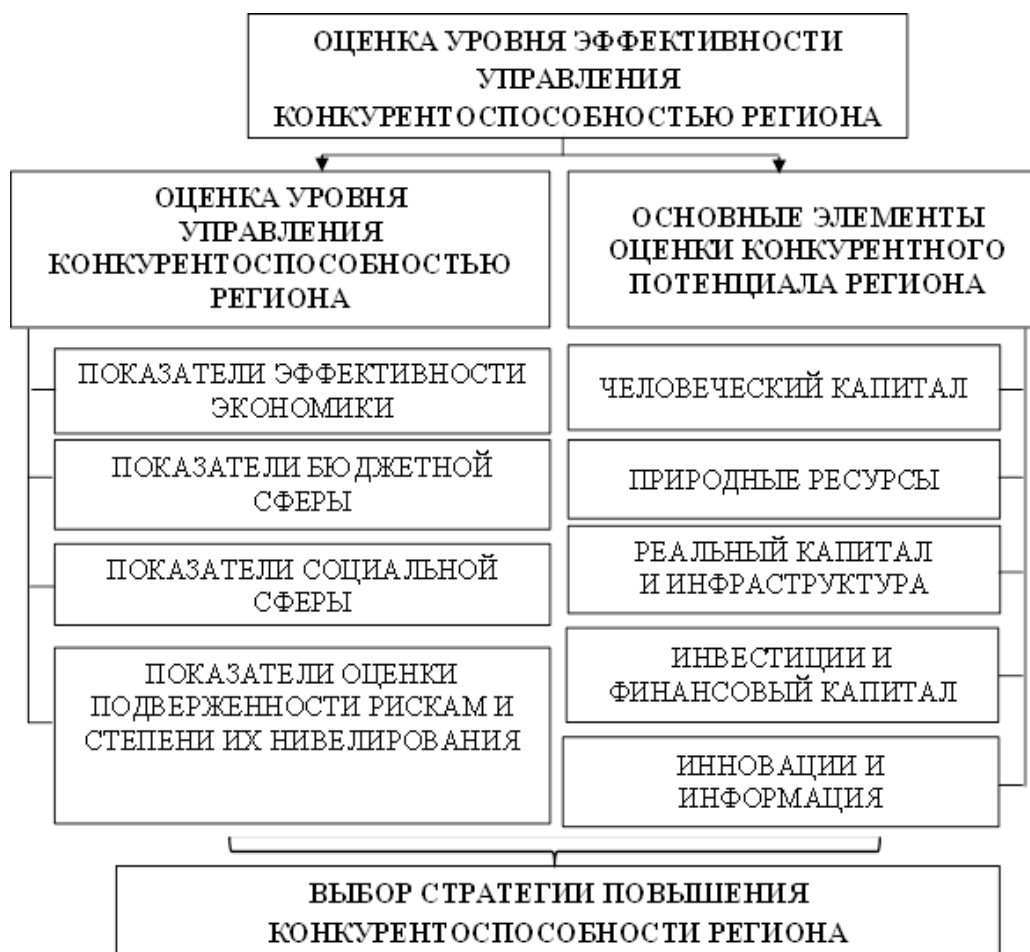


Рисунок 1- Структура оценки управления конкурентоспособностью региона

Потенциал развития субъектов хозяйствования регионов в значительной степени зависит от их обеспеченности реальным капиталом (основным и оборотным капиталом). Оснащенность новыми технологиями играет важную роль в развитии региона, и, как следствие, повышении его конкурентоспособности, поэтому необходимо учесть доступность новейших технологий и возможность их внедрения на уровне хозяйствующих субъектов.

Переход к каждой последующей стадии развития – это следствие глубоких и всесторонних трансформационных сдвигов в региональных структурах, касающихся практически всех компонентов и подсистем общественно-пространственных комплексов регионов и имеющих прогрессивный характер. В основе этих сдвигов лежат инновационно-технологические факторы, связанные с периодической активизацией нововведений. Действие инновационно-технологических факторов, направленное на техническую и энергетическую базу экономики регионов, ведет к ее коренному изменению. В свою очередь интенсивное обновление техники и технологий и связанные с этим структурные изменения в экономике являются мощным катализатором социального развития регионов.

Региональная инфраструктура – это основа, фундамент развития региона. Она представляет собой комплекс институтов, служб, предприятий, организаций, обеспечивающих нормальный режим бесперебойного функционирования региональной экономики, поддержания ее конкурентных преимуществ [3].

Для оценки объектов региональной инфраструктуры в исследовании были использованы следующие характеристики: производство электроэнергии, объем перевозок грузов и пассажиров, ввод в действие жилых домов, объем коммунальных услуг.

Инвестиционный потенциал региона – это совокупная возможность собственными и вовлеченными в регион экономическими ресурсами обеспечивать при наличии благоприятного инвестиционного климата инвестиционную деятельность в целях и масштабах, определяемых экономической политикой региона [1].

В качестве основных факторов, характеризующих конкурентные преимущества региона и учитываемые при оценке его инвестиционного потенциала, в исследовании определены: индекс физического объема инвестиций в основной капитал, инвестиции в основной капитал на душу населения, поступление и изъятие прямых иностранных инвестиций.

Одним из основных компонентов стратегического потенциала конкурентоспособности региональной экономики является инновационный потенциал.

Инновационный потенциал региона представляет собой научно-технический потенциал, включающий совокупность ресурсов, направленных на создание нововведений, и комплекс субъектов, непосредственно осуществляющих научные исследования и разработки, обслуживаемый соответствующей инновационной инфраструктурой, деятельность которой направлена на распространение инноваций на коммерческой основе. Вследствие активизации инновационного потенциала толчок к развитию получают человеческий, производственный, финансовый и в целом конкурентный потенциал региона, что обеспечивает стратегическую направленность развития региона и формирование системных конкурентных преимуществ [11]

Перечисленные элементы конкурентного потенциала, безусловно, участвуют в формировании региональной конкурентоспособности, но они являются лишь причиной возможного будущего уровня конкурентоспособности, и, не достигнут цели без механизма их практического воплощения.

В современных условиях ведения бизнеса уровень управления конкурентоспособностью региона становится одним из основных факторов оценки социально-экономической привлекательности региона. Основным признаком эффективности управления региональной конкурентоспособностью является способность региона организовывать, развивать и улучшать свой стратегический конкурентный потенциал.

Конкурентоспособность региона обусловлена качеством управления процессами, происходящими в экономической сфере и социальной плоскости.

Множество ключевых показателей, позволяющих определить позиции региона по уровню эффективности управления конкурентоспособностью, предлагается условно распределить на 4 группы:

- показатели эффективности экономики: в данную группу объединены показатели, характеризующие производительность труда, инвестиционную активность, финансовое положение предприятий региона. Рассмотрение данных показателей позволяет дать сравнительную оценку эффективности использования имеющегося в регионе потенциала.

- показатели бюджетной сферы: данная группа объединяет показатели, характеризующие устойчивость бюджетной системы, в том числе уровень долговой нагрузки, обеспеченность собственными финансовыми ресурсами, объем доходной базы

- показатели социальной сферы;

- показатели оценки подверженности рискам и степени их нивелирования: без учёта социальных и экологических рисков уже не принимается ни одно важное инвестиционное решение. Доступная статистика различных ведомств позволяет выстроить систему показателей для оценки подверженности регионов рискам и степени их нивелирования [10,13].

Алгоритм реализации предлагаемого метода оценки управления конкурентоспособностью региона представлен на рисунке 2.



Рисунок 2- Алгоритм реализации метода оценки управления конкурентоспособностью региона

При проведении оценки уровня управления конкурентоспособностью региона на основе вышеприведенных показателей предлагается использовать элементы теории нечетких множеств. Это позволит более точно провести оценку эффективности управления конкурентоспособностью регионов в условиях неопределенности.

Для обеспеченности однонаправленности влияния каждого индикатора на интегральный показатель показатели были разделены на стимуляторы и дестимуляторы.

Посредством расчетов, проведена стандартизация показателей.

Для распределения регионов по группам согласно терм-множества значений были введены в рассмотрение лингвистические переменные: «комплексная оценка состояния конкурентного потенциала на основе системы показателей» (П) и «комплексная оценка уровня управления конкурентоспособностью региона на основе системы показателей» (У).

В качестве семейства функций принадлежности будем использовать пятиуровневый 01-классификатор, в котором функции принадлежности — трапециевидные нечеткие числа [6,9].

Предполагается, что значение количественных показателей «категории региональной конкурентоспособности» - K , может принимать значения из отрезка $[0; 1]$: $K \in [0; 1]$.

Множеством значений переменных K_i является терм-множество из пяти компонентов - нечетких множеств вида:

$$G = \{G_1, G_2, G_3, G_4, G_5\},$$

где G_1 – «устойчивая тенденция к уменьшению роста»;

G_2 – «тенденция к уменьшению роста»;

G_3 – «тенденция к стагнации»;

G_4 – «тенденция к росту»;

G_5 – «устойчивая тенденция к росту».

Комплексную оценку состояния конкурентного потенциала получаем как среднеарифметическое оценок категорий конкурентного потенциала.

Для «комплексной оценки уровня управления конкурентоспособностью региона на основе системы показателей» - U расчеты выполняются аналогично.

Данная оценка находится в интервале от 0 до 1, ее рост свидетельствует о повышении уровня управления региональной конкурентоспособностью.

Предложенный подход использован для анализа управления конкурентоспособностью трех субъектов ЮФО: Ростовской области, Республики Адыгеи и Краснодарского края за 2015-2020 годы.

Краснодарский край и Ростовская область являются регионами-лидерами не только в ЮФО, но и в России. Данные субъекты ЮФО имеют тесные торгово-экономические взаимоотношения, многие сырьевые и продуктовые рынки, рынки труда этих регионов «пересекаются» и фактически являются объектами региональной конкуренции.

Следовательно, полученная «комплексная оценка состояния конкурентного потенциала» (табл.1):

- Ростовской области соответствует в большей степени терму G_3 – «тенденция к стагнации»

- Краснодарского края - терму G_3 – «тенденция к стагнации»

- республики Адыгея - терму G_2 - «тенденция к уменьшению роста»

Проведенная комплексная оценка конкурентного потенциала исследуемых регионов показала, что у каждого региона ЮФО есть свои конкурентные преимущества и недостатки, что необходимо учитывать при формировании стратегий развития региона. Об этом свидетельствуют полученные конечные оценки, величина которых существенно не отличается в регионах Краснодарский край и Ростовская область, однако отличается структура. Если в Ростовской области наблюдается негативная тенденция к уменьшению роста по элементу «Природные ресурсы», то в Краснодарском крае – по элементу «Инновация и информация». В Республике Адыгея и в целом конкурентный потенциал, и его составляющие подвержены тенденции к уменьшению роста. Полученные данные, как по единичным, так и комплексным критериям полезны при формировании стратегии повышения конкурентоспособности региона.

Таблица 1

Комплексная оценка состояния конкурентного потенциала

Наименование показателя	РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ	КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ	АДЫГЕЯ
-------------------------	--------------------	--------------------	--------

	значение числовой переменной агрегиров. показателя, К	соответствие терму	значение числовой переменной агрегиров. показателя, К	соответствие терму	значение числовой переменной агрегиров. показателя, К	соответствие терму
Человеческий капитал	0,46	G3- тенденция к стагнации	0,53	G3- тенденция к стагнации	0,33	G2- тенденция к уменьшению роста
Природные ресурсы	0,36	G2- тенденция к уменьшению роста	0,56	G3- тенденция к стагнации	0,35	G2- тенденция к уменьшению роста
Реальный капитал и инфраструктура	0,51	G3- тенденция к стагнации	0,56	G3- тенденция к стагнации	0,37	G2- тенденция к уменьшению роста
Инвестиции и финансовый капитал	0,31	G2- тенденция к уменьшению роста	0,43	G3- тенденция к стагнации	0,22	G2- тенденция к уменьшению роста
Инновации и информация	0,46	G3- тенденция к стагнации	0,37	G2- тенденция к уменьшению роста	0,23	G2- тенденция к уменьшению роста
КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПОТЕНЦИАЛА	0,42	G3- тенденция к стагнации	0,49	G3 тенденция к стагнации	0,30	G2- тенденция к уменьшению роста

Полученная «комплексная оценка эффективности управления конкурентоспособностью региона» (табл.2):

- Ростовской области соответствует в большей степени терму G₄ – «тенденция к росту»
- Краснодарского края - соответствует в большей степени терму G₄ – «тенденция к росту»
- республики Адыгея - соответствует в большей степени терму G₃ – «тенденция к стагнации»

Таблица 2

Комплексная оценка уровня управления конкурентоспособностью региона

Наименование показателя	РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ		КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ		АДЫГЕЯ	
	значение числовой переменной агрегиров. показателя К	соответствие терму	значение числовой переменной агрегиров. показателя К	соответствие терму	значение числовой переменной агрегиров. показателя К	соответствие терму
Показатели эффективности экономики	0,63	G4-тенденция к росту	0,70	G4-тенденция к росту	0,64	G4-тенденция к росту
Показатели бюджетной сферы	0,64	G4-тенденция к росту	0,650	G4-тенденция к росту	0,454	G3-тенденция к стагнации
Показатели социальной сферы	0,63	G4-тенденция к росту	0,74	G4-тенденция к росту	0,627	G4-тенденция к росту
Показатели оценки подверженности рискам и степени их нивелирования	0,575	G3-тенденция к стагнации	0,49	G3-тенденция к стагнации	0,517	G3-тенденция к стагнации
КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА УРОВНЯ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ РЕГИОНА	0,62	G4-тенденция к росту	0,64	G4-тенденция к росту	0,560	G3-тенденция к стагнации

В процессе разработки стратегий повышения региональной конкурентоспособности возникает необходимость группировки регионов для выявления подобных регионов по уровню конкурентоспособности, что позволит разрабатывать для каждой группы типовые меры государственной политики повышения конкурентоспособности регионов.

Для обоснования выбора стратегии, которая позволяет сконцентрировать усилия и ресурсы на реализации потенциала экономического развития и тем самым обеспечить эффективное управление конкурентоспособностью региона в современных экономических условиях, была построена матрица « конкурентный потенциал» - «уровень управления конкурентоспособностью региона» (рис.3).

УРОВЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ РЕГИОНА	У5- устойчивая тенденция к росту	У5П1	У5П2	У5П3	У5П4	У5П5
		4 ТИП <i>Стратегия преимущественного наращивания конкурентного потенциала</i>			3 ТИП <i>Стратегия обеспечения достигнутого уровня конкурентоспособности региона</i>	
	У4- тенденция к росту	У4П1	У4П2	КРАСНОДАР РОСТОВ	У4П4	У4П5
	У3- тенденция к стагнации	У3П1	АДЫГЕЯ У3П2	У3П3	У3П4	У3П5
	У2- тенденция к уменьшению роста	У2П1	У2П2	У2П3	У2П4	У2П5
У1 - устойчивая тенденция к уменьшению роста	1 ТИП <i>Стратегия наращивания конкурентного потенциала в сочетании с повышением уровня управления конкурентоспособностью региона</i>			2 ТИП <i>Стратегия преимущественного повышения уровня управления конкурентоспособностью региона</i>		
	У1П1	У1П2	У1П3	У1П4	У1П5	
	П1 - устойчивая тенденция к уменьшению роста	П2- тенденция к уменьшению роста	П3- тенденция к стагнации	П4 - тенденция к росту	П5- устойчивая тенденция к росту	

ОЦЕНКА КОНКУРЕНТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

Рисунок 3 - Матрица «конкурентный потенциал» - «уровень управления конкурентоспособностью региона»

Исходя из полученных расчётов, можно сделать вывод:

- в Республике Адыгеи для повышения конкурентоспособности рекомендуется использовать стратегию наращивания конкурентного потенциала в сочетании с повышением эффективности управления конкурентоспособностью региона, направленную в первую очередь на привлечение инвестиций и активизацию инновационных процессов в регионе
- в Краснодарском крае, как и в Ростовской области для сохранения конкурентных преимуществ и статуса регионов-лидеров рекомендуется преимущественно наращивать конкурентный потенциал.

Для повышения конкурентоспособности Ростовской области целесообразно акцентировать внимание на обеспечении удовлетворительного состояния экологии в области и инвестиционной привлекательности региона.

В целях повышения в Краснодарском крае уровня инновационной деятельности представляется целесообразным разработать региональные инновационные системы, интегрированные в национальную инновационную систему, способных оказать субъектам инновационной деятельности финансовую, образовательную, информационно-консультационную и иную поддержку, а также способных «вырастить» инновационную идею в готовую инновацию (продукт, услугу, процесс) и обеспечить продуктивное взаимодействие между научно-исследовательским и реальным сектором хозяйственного комплекса региона.

Заключение.

Таким образом, разработанная методика дает возможность количественной оценки уровня эффективности управления конкурентоспособностью региона, позволяет с высоким уровнем достоверности выделить конкурентные преимущества и недостатки региона и повысить уровень аналитического обоснования соответствующих стратегий развития территорий. Методические подходы к формированию стратегий обеспечения конкурентоспособного развития регионов на основе усовершенствования математического инструментария позволят сформировать дифференцированные стратегии, объединяющие элементы государственного регулирования, экономического стимулирования, администрирования ресурсов для обеспечения конкурентоспособного развития региона и обеспечения экономической стабильности и социальной безопасности.

Разработка стратегии управления конкурентоспособностью региона должна основываться на мониторинге показателей эффективности управления конкурентоспособностью и основных элементов конкурентного потенциала. Обнаружение слабых сторон позволяет вовремя вносить корректировки в концепцию развития региона, что способствует выбору эффективных направлений повышения его конкурентоспособности.

Взвешенный выбор вида региональной политики повышения конкурентоспособности региональной социально-экономической системы (региона) позволяет сконцентрировать усилия на эффективном использовании конкурентных преимуществ региона, обеспечении внешнеэкономической открытости региона, повышении уровня социального развития и тем самым обеспечить эффективное развитие региона в современных условиях

Реализация данных мер позволит создать условия для повышения конкурентоспособности региона через усиление ответственности за целевое использование средств, что будет способствовать концентрации финансовых ресурсов в местах потенциального экономического роста; определение «точек экономического роста» региона; повышение уровня эффективности регионального самоуправления, ответственности региональных социально-экономических систем за обеспечение собственной безопасности.

Результаты оценки могут быть использованы региональными и федеральными органами управления при разработке программ, концепций, стратегий устойчивого развития территорий, а также в аналитической и плановой работе органов власти субъектов РФ для мониторинга конкурентоспособности.

Литература:

1. Алуян В.С., Белова Е.О., Гавриш Е.С. Управление конкурентоспособностью предприятий, отраслей, регионов: коллективная монография / В. С. Алуян, Е. О. Белова, Е. С. Гавриш [и др.]. - Майкоп: ООО "Электронные издательские технологии", 2016. - 388 с. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26152110>
2. Амирова Н. А. Конкурентоспособность региона: инновационный аспект // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы. - 2018. - Т. 1. - С. 295-304. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36435795>

3. Бедняков А. С. Роль инфраструктуры в обеспечении устойчивого социально-экономического развития и конкурентоспособности: актуальные вопросы в России и за рубежом // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. -2021. - № 1(127). - С. 155-161. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44773348>
4. Индекс конкурентоспособности регионов AV RCI — полюса роста России// Консорциум Леонтьевский центр - AV Group. [Электронный ресурс].URL: <http://av-group.ru/av-strategy/av-rci/> (Дата обращения: 10.01.2022)
5. Кагарманова А. И. Конкурентоспособность региона: формирование, оценка, резервы роста: дис. канд. экон. наук.- СПб, 2019. -165с.
6. Концептуальное моделирование процессов управления экономическим риском на основе теории нечеткой логики: коллективная монография / под ред. Р.М. Качалова. - М.: ЦЭМИ РАН, 2017. - 113 с.
7. Кострова А. А. К вопросу об оценке конкурентоспособности регионов страны // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. - 2018. - № 3. - С. 210-216. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35683210>
8. Кошкарев М. В. Потенциал конкурентоспособности региона как объект управления в условиях нестабильности экономической системы // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: ЭКОНОМИКА и ПРАВО. - 2020. - №10. - С. 26-36. DOI: <https://doi.org/10.37882/2223-2974.2020.10.14>
9. Лебедева М.Е. Нечеткая логика в экономике - формирование нового направления // Идеи и идеалы. - 2019. - Т. 11, № 1, ч. 1. - С. 197-212. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=37292994>
10. Макаров И. Н., Назаренко В. С. ESG повестка как фактор конкурентоспособности бизнеса и регионов в контексте устойчивого развития // Ученые записки Тамбовского отделения РoCMY. - 2021. - № 24. - С. 26-37. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47378519>
11. Николаев М. В., Саубанов К.Р. Модель управления конкурентоспособностью региона с учетом инновационных рисков // Вестник Российского университета кооперации. - 2018. - № 3(33). - С. 58-63. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36273504>
12. Портер М. Е. Международная конкуренция: конкурентные преимущества стран. – М.: Альпина Паблишер, 2020. - 948 с.
13. Рейтинг социально-экономического положения субъектов Российской Федерации по итогам 2019 года// РИА Рейтинг. [Электронный ресурс].URL: http://vid1.rian.ru/ig/ratings/rating_regions_2020.pdf (Дата обращения: 10.01.2022).
14. Рзун И.Г., Старкова Н.О. Управление конкурентоспособностью региона // Вестник НГИЭИ. - 2016. - № 11(66). - С. 89–99. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=27348847>
15. Чайников В. Н. Развитие системы управления конкурентоспособностью экономики российских регионов: автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. - Москва, 2016. - 22 с. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30439182>
16. Юсупов Л. Р. Факторы и инструменты управления конкурентоспособностью региона // Science Time. - 2016. - №5(29). - С. 792-799. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26253868>
17. Catalán S. G. Regional competitiveness in Latin America: a comparative study of the key elements for regional performance // Investigations Regionals - Journal of Regional Research. - 2021. - Vol. 2, No. 50. - P. 125-146. DOI: <https://doi.org/10.38191/iirr-jorr.21.014>

References:

1. Aluyan V.S., Belova E.O., Gavrish E.S. *Management of the competitiveness of enterprises, industries, regions*. Monograph. Maykop, LLC "Electronic Publishing Technologies" Publ., 2016. 388 p. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26152110>
2. Amirova N.A. Competitiveness of the region: innovative aspect. *Innovative development of the economy: trends and prospects*, 2018, vol. 1, pp. 295-304. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36435795>
3. Bednyakov A.S. The role of infrastructure in ensuring sustainable socio-economic development and competitiveness: topical issues in Russia and abroad. *Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics*, 2021, no. 1 (127), pp. 155-161. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44773348>
4. Regional Competitiveness Index AV RCI — Russia's growth poles. *Consortium Leontief Center - AV Group*. Available at: <http://av-group.ru/av-strategy/av-rci/> (Accessed 10 January 2022)
5. Kagarmanova A.I. Competitiveness of the region: formation, assessment, growth reserves: Doct. Diss., Sterlitamak branch of the federal state budget educational institution of higher education "Bashkir state university" Publ., 2019, 165p. (In Russian).
6. Kachalova R.M. *Conceptual Modeling of Risk Management Processes Based on the Fuzzy Logic Theory*. Monograph. Moscow, CEMI Russian Academy of Sciences Publ., 2017. 113 p. (In Russian).
7. Kostrova A.A. On the issue of assessing the competitiveness of the country's regions. *Bulletin of the Tver State University. Series: Economics and Management*, 2018, no. 3, pp. 210-216. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35683210>
8. Koshkarev M.V. The potential of the competitiveness of the region as an object of management in the conditions of instability of the economic system. *Modern Science: Actual Problems of Theory and Practice. Series: ECONOMY and LAW*, 2020, no.10, pp. 26-36. (In Russian). DOI: <https://doi.org/10.37882/2223-2974.2020.10.14>
9. Lebedeva M.E. Fuzzy logic in economics - the formation of a new direction. *Ideas and ideals*, 2019, vol. 11, no. 1, part 1, pp. 197-212. (In Russian). URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=37292994>
10. Makarov I.N., Nazarenko V.S. ESG agenda as a factor in the competitiveness of business and regions in the context of sustainable development. *Scientific notes of the Tambov branch of Russian Union of Young Scientists*, 2021, no. 24, pp. 26-37. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47378519>
11. Nikolaev M.V., Saubanov K.R. A model for managing the region's competitiveness taking into account innovation risks. *Bulletin of the Russian University of Cooperation*, 2018, no. 3 (33), pp. 58-63. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36273504>
12. Porter M.E. *International competition: competitive advantages of countries*. Moscow, Alpina Publisher Publ., 2020. 948 p. (In Russian).
13. Rating of the socio-economic situation of the constituent entities of the Russian Federation at the end of 2019. *RIA Rating*. Available at: http://vid1.rian.ru/ig/ratings/rating_regions_2020.pdf (Accessed 10 January 2022).
14. Rzun I.G., Starkova N.O. Management of the competitiveness of the region. *Bulletin NGIEI*, 2016, no.11(66), pp.89–99.(In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=27348847>
15. Chainikov V.N. *Development of the system for managing the competitiveness of the economy of Russian regions*. Doct. Diss. Moscow, Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov Publ., 2016, 22 p. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30439182>
16. Yusupov L.R. Factors and tools for managing the competitiveness of the region. *Science Time*, 2016, no.5 (29), pp. 792-799. (In Russian). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26253868>

17. Catalán S.G. Regional competitiveness in Latin America: a comparative study of the key elements for regional performance. *Investigations Regionals - Journal of Regional Research*, 2021, vol. 2, no. 50, pp. 125-146. DOI: <https://doi.org/10.38191/iirr-jorr.21.014>

Submitted: 21 March 2022

Accepted: 21 April 2022

Published: 22 April 2022

